

Análisis de rendimiento estandarizado. La meta: fije una rentabilidad de bienes totales aceptable.
La acción: evalúe y reduzca el costo de producción mientras mejora la eficacia de producción y comercialización.

El Hablaganados 759: ¿Pueden las operaciones de carne de res rentables quebrarse?

Por Kris Ringwall, Especialista de ganado Servicio por Extensión de NDSU
Traducción por Dr. Michael Cartmill, Dickinson State University

El precio de mercado de un becerro menos los gastos directos de producir ese becerro a menudo se presenta como ganancia. Sin embargo, ese cálculo está lejos de cualquier indicio del estado financiero de una operación de carne de res.

Aunque el tiempo está templado y el sentimiento de primavera está aquí, pensamientos restantes de invierno están frescos todavía.

Un pensamiento que debemos estar ponderando son los documentos del negocio. Cada granja y rancho debe haber completado sus documentos anuales o estar en el proceso de completarlos.

Hay la pregunta: ¿Pueden las operaciones de carne de res rentables quebrarse? Absolutamente, es la respuesta. ¿Por qué? Por un lado, la definición de rentable se usa mal. Y por más tiempo que los números equivocados se aplican a la palabra “rentable,” lo más probable es que una operación pueda meterse en problemas financieros.

La documentación de ranchos y granjas, desafortunadamente, es muy diversa, lo que resulta en la dificultad de comprender claramente lo que significan los documentos. Se necesita tener cuidado para asegurar que los números usados sean los números necesarios para contestar la pregunta. El precio de mercado de un becerro menos los gastos directos de producir ese becerro a menudo se presenta como ganancia. Sin embargo, ese cálculo está lejos de cualquier indicio del estado financiero de una operación de carne de res.

Este acercamiento muy estrecho y selectivo a las discusiones de negocios crea una buena charla en el café pero puede que sí o puede que no pague el costo del café. Empezando con la preparación de impuestos, renovaciones de préstamos, balances de la cuenta corriente, márgenes en bruto, gastos directos y generales, devaluación, ganancias netas, mano de obra y gastos de administración, y, a fin de cuentas, rentabilidad de inversiones totales, la mente puede entumecerse.

Complicando aún más el proceso, no todos los profesionales usan el mismo proceso de evaluación del negocio, así que hay más preguntas.

Téngase presente que el productor es el final de esta discusión. Las varias empresas utilizadas dentro del negocio de un productor pueden calcular un escenario de pérdidas y ganancias por su propia cuenta. Estos “centros de rentabilidad” no son el final del análisis financiero.

Otro punto interesante es que aun la fuente de fondos es un “centro de rentabilidad” para una institución financiera pero es un costo a la operación de carne. Puede que el dicho de que “el banco está feliz” no se correlacione bien con las expectativas de un productor. La fianza sacará una sonrisa de la mayoría de los banqueros.

Otra vez, si los productores de carne de res de verdad quieren comprender dónde está su operación económicamente, el análisis apropiado tiene que realizarse. El proceso correcto es muy similar a los años 90 cuando los esfuerzos de programación para el manejo de recursos integrado se ofrecían en muchas universidades involucradas en el ganado de carne y la Asociación Nacional de Ganaderos de Carne de Res.

En esa época, un programa de análisis de rendimiento estandarizado se desarrolló para la evaluación profunda de operaciones de ganado. El propósito del programa era de ayudar a los productores a evaluar y reducir el costo de producción mientras mejoraba su eficacia de producción y comercialización. El proceso se completó y está disponible hoy en día en <http://www.beefusa.org/spacalculationsworksheet.aspx>.

La respuesta real a la pregunta de rentabilidad queda con la habilidad de completar el proceso del análisis de rendimiento estandarizado o un proceso que fundamentalmente provee la misma información por medio de una evaluación de negocios. ¿Por qué es importante esto? La dinámica del negocio de la carne de res cambia, y aun así el productor de carne está intentando enfocarse en el futuro.

A veces, la pregunta es la jubilación o la expansión de la familia. A veces, la pregunta es intentar cubrir costos generales elevándose, o el productor sencillamente quiere cambiar su estilo de vida. Todas estas son preguntas difíciles, y nadie quiere iniciar una reorganización del negocio sin los datos correctos enfrente de sí.

Traer nuevos socios o miembros de la familia en una organización de negocios, además de financiar la jubilación de la generación previa, será un desastre si la operación no es viable económicamente.

¿Y qué si el valor de los bienes de la operación de carne generaría más dólares invertidos en una cartera financiera diferente? ¿Quién al final paga las demandas de varias generaciones en las fuentes financieras de la operación? Estas no son palabras de consolación, pero sí llegan a ser palabras de dolor si no se preguntan antes de implementar un plan de reorganización.

El punto es que la generación actual necesita proveer el análisis financiero que determinará una rentabilidad aceptable en los bienes totales. Saber la rentabilidad de los bienes actuales de verdad se necesita para establecer una meta futura. Si la rentabilidad de bienes es adecuada, la vida es buena. Si no, entonces evalúe y reduzca el costo de producción y mejore la eficacia de producción y comercialización. Después comience a planear para la próxima generación.

El proceso de la evaluación financiera de una operación de carne nunca será sencillo. Sin embargo, recuerde la pregunta inicial: ¿Pueden las operaciones de carne de res rentables quebrarse? Absolutamente, así que haga su tarea.

Que encuentre usted todas sus marcas orejeras.

Sus comentarios siempre son bienvenidos en <http://www.BeefTalk.com>

Para más información, contacte a la oficina de NDBCIA, 1041 State Ave., Dickinson, ND 58601, o vaya al <http://www.CHAPS2000.com> por internet.